

2024  
**VUOSI-  
SUUNNITELMA**

Kulttuuri- ja  
vapaa-aikalautakunta

Vuosisuunnitelman raportointi  
tammi-joulukuulta 2024

/ Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta /

# Vuosisuunnitelma

- Lautakunnan vuosisuunnitelma on osa kaupungin strategista johtamisjärjestelmää. Vuosisuunnitelmalla tarkennetaan ja toteutetaan palvelusuunnitelmaa sekä vuosittaista talousarviota. Lisäksi vuosisuunnitelmalla toimeenpannaan pormestariohjelman sisältöjä.
- Vuosisuunnitelma sisältää kuvauksen kyseisenä vuonna toteutettavista toimenpiteistä, taloudesta, riskeistä, hankinnoista sekä henkilöstö- ja koulutussuunnitelmasta.
- Vuosisuunnitelma laaditaan syksyisin osana toiminnan ja talouden prosessia ja hyväksytään lautakunnassa vuoden loppuun mennessä.
- Vuosisuunnitelmasta raportoidaan kolme kertaa vuodessa huhtikuun, elokuun ja joulukuun tilanteesta.



# Toimenpiteet 1-12/2024

[Talousarvion ja vuosisuunnitelman toteuma –raportti](#)

Raportti löytyy osoitteesta [Strategian toteuttaminen](#)  
[\[Tampereen kaupunki - Tampereen strategia\]](#)

# KULTTUURI- JA VAPAA-AIKALAUTAKUNNAN TOIMENPIDEKOKONAISUUKSIEN TOTEUMA 1-12/2024

## Yhdenvertaiset yksilöt

- Alueellisen yhdenvertaisuuden edistäminen
- Jokaisen mahdollisuus harrastuksiin ja elämyksiin
- Kaupungin ja hyvinvointialueen yhteistyön varmistaminen
- Palvelurakenteen ja laadun kehittäminen
- Sosiaalisen turvallisuuden vahvistaminen

## Tekevät yhteisöt

- ⊙ Järjestöjen ja yhteisöjen toiminnan tuen kehittäminen
- Luovien alojen osaamisen ja toimintaympäristön kehittäminen
- Suur tapahtumien mahdollistaminen ja tapahtuma-alustojen kehittäminen
- Tilojen ja tilanhallinnan kehittäminen omaehtoisen toiminnan alustoiksi

## Hiilineutraaleja tekoja

- Ekososiaalisen sivistyksen edistäminen
- Kestävyyttä kumppanuuksilla

## Tulevaisuuden edelläkävijyyttä

- Palvelujen laadun ja sisältöjen kehittäminen kaupungin vetovoiman edistämiseksi
- Palvelut kansainvälisyyden vahvistajina
- Talouden johtaminen ja hallinta

## Asiakaskokemuksen parantaminen

- Laadukas ja kiireetön kohtaaminen
- Viestintä
- Prosessien kehittäminen digitaalisuutta hyödyntäen
- Tiedolla johtaminen

## Työntekijäkokemuksen vahvistaminen

- Henkilöstöjohtamisen tukeminen ja tunnekuormituksen hallinta
- Osaamisen kehittäminen
- Työn sujuvoittaminen
- Vetovoimainen työpaikka

## Yhdenvertaiset yksilöt

*16/19 toimenpiteestä  
toteutui suunnitellusti*

### Keskeiset onnistumiset

- Ikäihmisten matalan kynnyksen liikkumista on kehitetty mm. uudistamalla ohjausten luokittelu ja kohderyhmäviestinnällä. Kohderyhmän ohjatuissa liikuntaryhmissä kävijämäärät ovat nousseet 8 %. Nuorisopalvelujen Lupa harrastaa -ryhmät toimivat aktiivisesti kaikilla alueellisilla nuorisokeskuksilla tarjoten monipuolisia maksuttomia harrastusmahdollisuuksia 10-16 vuotiaille.

### Keskeiset poikkeamat

- Nuorisotyön perussuunnitelma (NUPS) avoimeen tilatyöhön ei valmistunut vuonna 2024, mutta työ on aloitettu ja jatkuu vuonna 2025.
- Kulttuurisen kaupunginosatoiminnan järjestämisen toimintamallin kehittäminen on aloitettu ja kehittäminen projektoitu. Projekti käynnistyi syyskuussa 2024 ja kestää kesäkuuhun 2026 asti.
- Vaikutusten ennakoarvioinnit laadittiin nuorisotila Kolosta, Vuoreksen nuorisotilasta ja kirjaston toiminnan käynnistämisestä ja liikunnan hinnoittelumuutuskokeilusta. Haiharan taidekeskuksen osalta vaikutusten ennakoarviointi keskuksen kehittämisestä siirtyy vuodelle 2025.

## Hiilineutraaleja tekoja

*4/4 toimenpiteestä  
toteutui suunnitellusti*

### Keskeiset onnistumiset

- Kestävä kehitys -skannaus toteutettiin kaikissa kirjastoissa ja järjestettiin kirjasto goes green -tapahtuma.
- Puistoruokailutoiminnan siirtyminen nuorisopalvelujen koordinointiin on onnistunut hyvin. Uutena alueena tuli mukaan Nekala.

## Tekevät yhteisöt

### Keskeiset onnistumiset

- Kaupin pesäpallo- ja hiihtostadion on valmistunut ja siellä on järjestetty isoja kansallisen tason urheilutapahtumia. Tammelan stadion on otettu myös käyttöön ja jalkapallon lisäksi siellä on järjestetty mm. konsertteja.
- Operaation Pirkanmaa kehittämishankkeen päättäneessä Ruudun takaa -suur tapahtumassa kuratoitiin eri taiteenlajeja katseltavaksi kaduilla kulkevalle yleisölle. Loka–marraskuussa 2024 taideikkunoita oli nähtävillä Pirkanmaalla yli 200, ja toteuttajina oli yli 1000 kulttuurin ja taiteen tekijää. Ruudun takaa -tapahtumaan osallistui yli 126 000 kävijää, joista noin 116 000 vieraili Tampereen keskustan tapahtumassa.
- Osana Operaatio Pirkanmaa -hankkeessa kehitettyä välitilamallia ja järjestettiin purkutaloihin 2023 ja 2024 kesällä avoinna olleet taidetalot Pinni47 (20 000 kävijää) ja Muutos.art (26 000 kävijää). Kummatkin saavuttivat runsaan kävijämäärän ja hyvän näkyvyyden medioissa. Kulttuurin välitilamalli on vakiintunut hankkeen jälkeen osaksi kulttuurin perustoimintaa.
- Kulttuurin, luovien alojen yritysten ja tapahtumateollisuuden alojen ekosysteemin kehittämisen toimintamalli valmistui.

### Keskeiset poikkeamat

- Digitaalisen avustusjärjestelmän kehittäminen omana työnä D365-alustalle on keskeytetty kustannus- ja hankintateknisistä syistä. Projektia on jatkettu vuosille 2025-2026, tavoitteena kilpailuttaa ja ottaa käyttöön valmisjärjestelmä avustustenhallinnan toiminnanohjaukseen.
- Nekalan kulttuurikeskuksen toimintamalli ja Nekalan ja Tullikamarin kilpailutusten lähtökohdat on käsitelty Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnassa. Kilpailutukset julkaistaan suunnitellusta aikataulusta hieman myöhemmin, kevään 2025 aikana.
- Hiedanrannan kulttuurikeskuksen tilasuunnittelu ja tarveselvityksen laadinta on käynnissä, mutta tarveselvityksen hyväksyntä siirtyy vuodelle 2025.
- Varaamossa on toistaiseksi vielä vähän kulttuurin tiloja, joissa varaus- ja maksuprosessi hoituu kokonaan palvelussa. Varaamon kautta on varattavissa tiloja pääkirjasto Metsosta. Muut kirjaston ja kaupunkikulttuurin tilat ovat Varaamossa esillä.

*5/10 toimenpiteestä  
toteutui suunnitellusti*



## Tulevaisuuden edelläkävijyyttä

*9/13 toimenpiteestä toteutui suunnitellusti*

### Keskeiset onnistumiset

- Kulttuurikehä lanseerattiin asukkaille verkossa, toimipisteissä sekä Tampere.Finland -applikaatiossa Tampereen päivänä.

### Keskeiset poikkeamat

- Kokoelmakeskuksen tilahaasteille ei ole löydetty pitkän tähtäimen ratkaisua. Nykyisen kiinteistön ylläpitoa on edistetty turvaavin toimenpitein. Lisäksi Kokoelmakeskustyöryhmä on perustettu syksyn 2024 aikana.
- Tampereen johtaman kansainvälisen konsortion Cityverse-projektia ja sen pilotteja on valmisteltu vuoden 2024 aikana. Varsinainen käynnistäminen siirtyy kevääseen 2025 johtuen EU- rahoitus päätöksen viivästymisestä.
- Tilinpäätösennusteen osumatarkkuus ei parantunut, mutta pysyi ennallaan. Poikkeama lopullisesta toteumasta budjettiin suhteutettuna oli erittäin pieni.

## Asiakaskokemuksen parantaminen

*4/8 toimenpiteestä toteutui suunnitellusti*

### Keskeiset poikkeamat

- Kalustonhallinnan käyttöönottoprosessi on käynnissä, mutta ei vielä valmis. Käyttö alkaa keväällä 2025.
- Ryhmäilmoittautumisjärjestelmän hankinta ja digitaalisen lipunmyyntikanavan käyttöönotto museoissa on yhdistetty. Ryhmien vierailuja hallitsevan järjestelmän hankintaa on valmisteltu aktiivisesti syksyllä 2024 ja saatu konsultointia digitaalisen lipunmyynnin ratkaisusta ja vaihtoehtoista. Kummankin toimenpiteen suhteen edetään projektin rahoituksen ja uudelleenbudjetoinnin varmistuttua keväällä 2025.
- Liikunta- ja nuorisopalvelujen asiakaspalautteiden käsittelyprosessi on laadittu. Asiakaskokemuksen mittaussmalli on nuorisopalveluissa laadittu, mutta liikuntapalveluissa työ vielä kesken. Kulttuurin palveluryhmässä vastaavasti palautteiden käsittelyprosessi on kaupungin yhteinen. Asiakaskokemuksen mittaaminen ja laadunarvioinnin kehittäminen sen sijaan on osassa yksiköitä vielä kesken.

## Työntekijäkokemuksen vahvistaminen

*7/10 toimenpiteestä toteutui suunnitellusti*

### Keskeiset poikkeamat

- Sivistyspalvelujen esihenkilöiden käyttöön tehtyä työhyvinvointinäkömää on otettu käyttöön vaihtelevasti eri yksiköissä.
- Palveluryhmissä on yksiköillä omat perehdyttämismallit, mutta perehdyttämisen toteutumiseen ja laadun seurantaan ei ole systemaattista ja yhteistä välinettä.
- Kulttuurin palveluryhmässä prosessien sujuvoittaminen ja toimintaohjeiden tuntemisen lisääminen vaatii edelleen jatkotyöstämistä ja työ jatkuu vuonna 2025.



# Talous

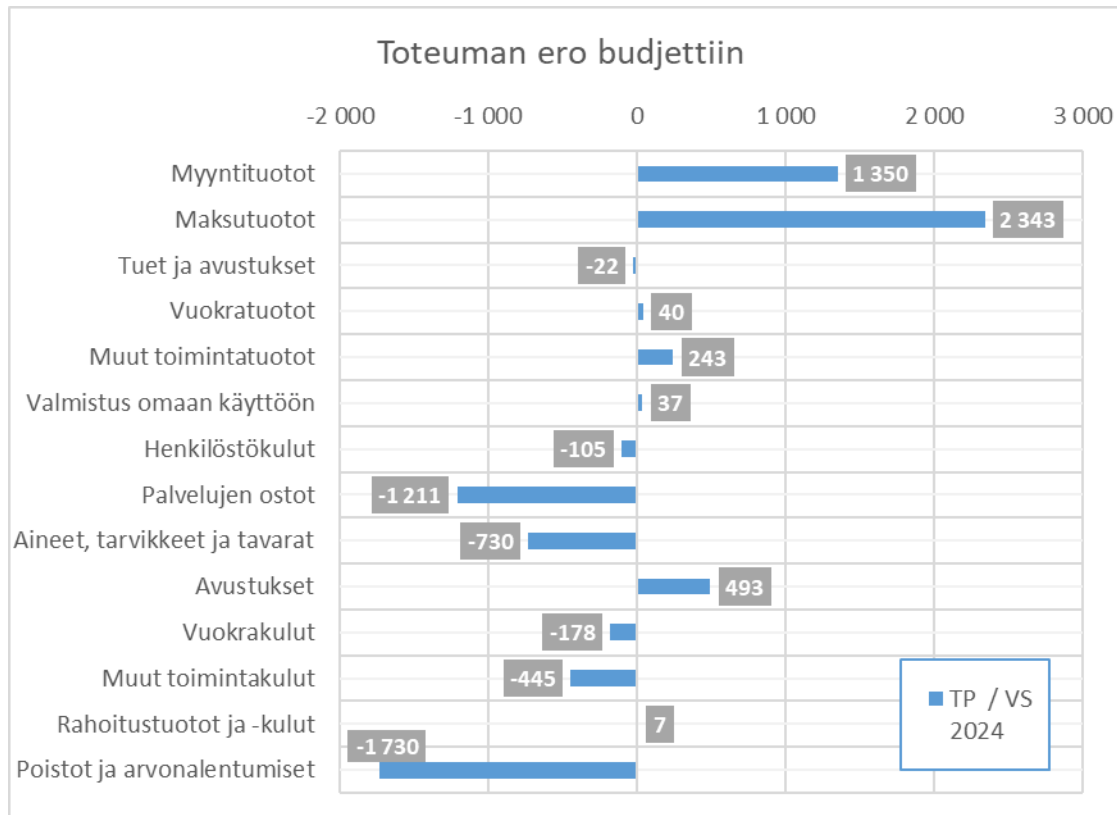
## 1-12/2024

# Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta

Nettokasvu  
12,4 M€ / 12,2 %

TAMPERE.  
FINLAND

Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	TP 2023	VS 2024	TP 2024	TP / VS 2024
Toimintatulot	19 810	16 954	20 908	3 954
Toimintamenot	-121 682	-133 054	-135 192	-2 139
<b>Toimintakate</b>	<b>-101 872</b>	<b>-116 100</b>	<b>-114 284</b>	<b>1 816</b>



- Toimintakate toteutui 1,8 M€ muutettua talousarviota parempana. Erikseen sitovan Hyvinvoinnin kehitysohjelman toimintakate oli 0,1 M€ budjetoitua parempi. Tilinpäätöksessä nettomenojen kasvu on 12,4 M€ eli 12,2 % edellisvuoteen verrattuna. Nettomenojen kasvuun vaikutti erityisesti sisäisten vuokrien merkittävä kasvu uusien ja peruskorjattujen tilojen valmistumisen myötä (mm. Tammelan stadion ja Hervannan jäähalli).
- Toimintatuotot toteutuivat 4,0 M€ budjetoitua suurempina. Maksu- ja myyntituottojen ylitys aiheutui historiallisten museoiden, Tampereen taidemuseon ja Sara Hildénin taidemuseon hyvästä yleisömenestyksestä. Myös Tampereen seudun työväenopiston ja liikuntapalvelujen tuotot toteutuivat budjetoitua suurempina.
- Toimintakulut ylittyivät 2,1 M€. Suurimmat ylitykset olivat palvelujen ostoissa sekä aineet, tarvikkeet tavarat tiliryhmässä. Myös muut toimintakulut, vuokratulot ja henkilöstökulut ylittivät budjetoidun. Toimintakulujen ylitykset liittyivät suurelta osin museoiden näyttelyjen hankintoihin ja rakentamiseen sekä suuren kävijämäärän aiheuttamiin lisäkuluihin. Henkilöstökulujen ylitystä selittää liikuntapalvelujen lomapalkkavelan muutos, johon ei ollut varauduttu talousarviossa. Vuokratulujen ylitys aiheutui ict-laitteiden leasing-vuokrien kasvusta ja konservatoriotalon vuokrista, jotka oli budjetoitu avustuksiin. Vastaavasti avustukset toteutuivat budjetoitua pienempinä konservatorion tila-avustuksesta sekä matalan kynnyksen avustusten ja liikunnan projektiavustusten toteuman takia.

# Investoinnit

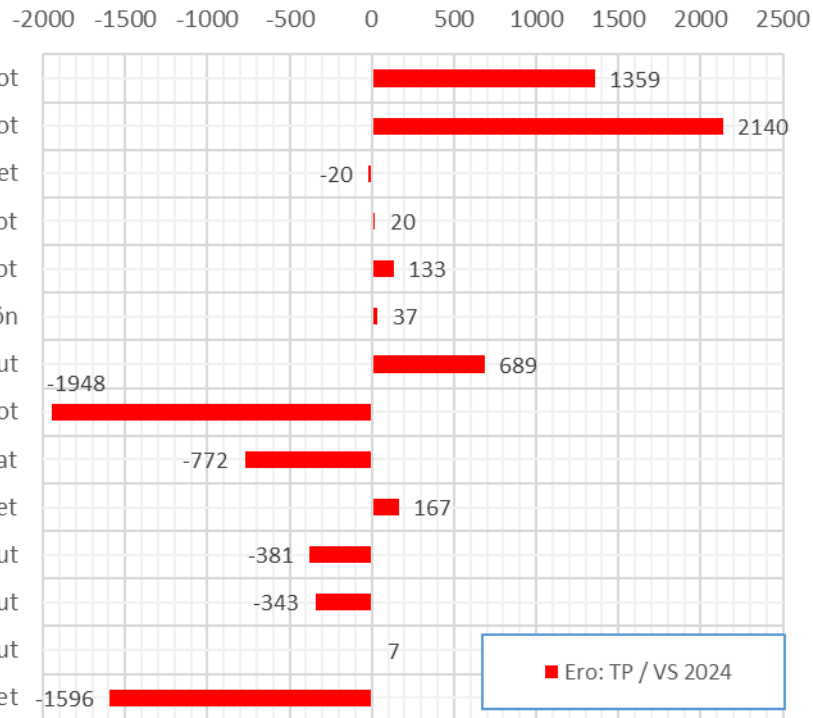
Toteuma-aste  
86 %

Nettoinvestoinnit	TP 2023	VS 2024	TP 2024	TP / VS 2024
Kulttuuri	-1 080	-9 355	-9 027	328
Liikunta ja nuoriso	-8 105	-8 280	-6 223	2 057
<b>Yhteensä</b>	<b>-9 185</b>	<b>-17 635</b>	<b>-15 250</b>	<b>2 385</b>

- Nettoinvestointien toteuma oli 15,3 M€. Suurimpia investointeja olivat Tampereen teatterin investointiavustus, Lielahden kenttä ja tekojää sekä Kaupin urheilupuiston kehittäminen.
- Investoinnit toteutuivat 2,4 M€ muutettua talousarviota pienempinä, mikä johtui hankkeiden viivästymisestä ja siirtymisestä vuodelle 2025.

Kulttuuri	TP 2023	VS 2024	TP 2024	TP / VS 2024
Toimintatulot	12 219	9 929	13 562	3 633
Toimintamenot	-69 982	-72 337	-74 890	-2 553
<b>Toimintakate</b>	<b>-57 763</b>	<b>-62 408</b>	<b>-61 328</b>	<b>1 080</b>

Toteuman ero budjettiin



- Toimintakate toteutui 1,1 M€ muutettua talousarviota parempana.
- Toimintatuotot toteutuivat 3,6 M€ talousarviota suurempina. Historiallisten museoiden, Tampereen taidemuseon ja Sara Hildénin taidemuseon suuret kävijämäärät vaikuttivat myyntituottojen ja maksutuottojen talousarviota parempaan kertymään. Manserock-näyttely Vapriikissa ja Hyper-näyttely taidemuseolla olivat yleisömenestyksiä. Myös Tampereen seudun työväenopiston tuotot toteutuivat budjetoitua parempina.
- Toimintakulujen toteuma oli 2,6 M€ budjetoitua suurempi. Suurimmat ylitykset olivat palvelujen ostoissa sekä aineet, tarvikkeet ja tavarat tiliryhmässä. Myös vuokratulot ja muut toimintakulut toteutuivat budjetoitua suurempina. Ylitykset liittyivät suurelta osin museoiden näyttelyjen hankintoihin ja rakentamiseen. Lisäksi suuri asiakasmäärä aiheutti monenlaista lisäkulua mm. ostopalveluna hankittavaan lisätyövoimaan, tilojen kunnossapitoon, puhtaanapitoon, painatuksiin ja ilmoituksiin, elintarvikkeisiin ja muuhun materiaaliin. Konservatoriotalon vuokratulot oli budjetoitu avustuksiin ja toteumat kirjattiin vuokriin, mikä näkyi vuokrien ylityksenä ja avustusten alituksena. Henkilöstökulut toteutuivat talousarviota pienempinä mm. rekrytointien viiveestä ja avoimista vakansseista sekä orkesterin henkilöstösäästöistä johtuen.

# Kulttuuri: palvelujen toimintamenot

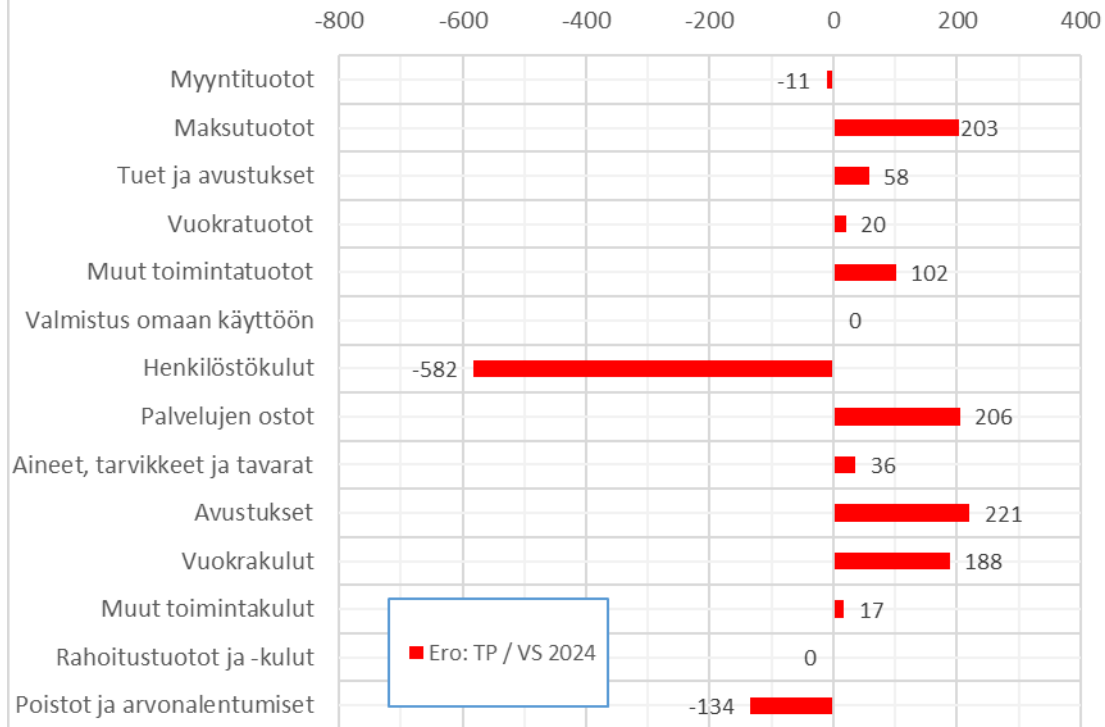
Palvelu (toimintamenot, 1000 euroa)	TP 2024	Muutettu TA 2024	Ero
Avustukset ja muu tuotanto Kulttuuri	18 569	18 987	418
Museoiden näyttelypalvelut	14 541	12 453	-2 087
Avoimet kirjastopalvelut	12 100	12 372	272
Konsertit ja muu tapahtumatoiminta	8 087	8 177	91
Museoiden kokoelmapalvelut	5 424	4 362	-1 062
Vapaan sivistystyön palvelut	4 460	4 344	-116
Kirjaston kokoelmapalvelut	2 573	2 352	-221
Kulttuuritalot ja tapahtumat	1 783	1 977	194
Lastenkulttuuripalvelut	1 350	1 353	3
Hakeutuvat kirjastopalvelut	1 197	1 224	27
Maakuntamuseo- ja kulttuuriympäristöpalv	915	866	-49
Taiteen perusopetus	903	838	-65
Kulttuurin projektit	831	729	-102
Kohdennetut kulttuuripalvelut	608	644	36
Musiikkijuhlat	691	644	-47
Tallenteet ja streamaukset	426	429	3
Aluetaidemuseotoiminta	0	302	302
Kirjastojen alueellinen kehittäminen	294	215	-79
Kulttuurin tekijöiden tukeminen	139	68	-71
<b>Yhteensä</b>	<b>74 890</b>	<b>72 337</b>	<b>-2 553</b>

# Liikunta ja nuoriso

Nettokasvu  
7,9 M€ / 20,0 %

Liikunta ja nuoriso	TP 2023	VS 2024	TP 2024	TP / VS 2024
Toimintatulot	7 339	6 846	7 219	373
Toimintamenot	-46 761	-54 627	-54 541	86
<b>Toimintakate</b>	<b>-39 423</b>	<b>-47 781</b>	<b>-47 322</b>	<b>459</b>

Toteuman ero budjettiin



- Toimintakate toteutui 0,5 M€ muutettua talousarviota parempina.
- Toimintatuotot toteutuivat 0,4 M€ muutettua talousarviota suurempina, mikä aiheutui erityisesti liikuntapalvelujen maksutuottojen toteumasta. Maksutuotot kuitenkin alenivat edellisvuodesta noin 0,5 M€(8,5 %) uimahallimaksujen hinnoittelumuutosten takia. Myös tuet ja avustukset sekä muut toimintatuotot toteutuivat hieman budjetoitua suurempina.
- Toimintakulujen toteuma oli 0,1 M€ budjetoitua pienempi, mikä johtui avustusten, palvelujen ostojen ja vuokrien toteumasta. Palvelujen ostojen suurimmat säästöt aiheutuivat rakennusten ja alueiden rakentamis- ja kunnossapitopalveluissa. Vuokratulujen alitukseen vaikutti koneiden ja laitteiden ja tilavuokrien alitukset. Avustukset toteutuivat suunniteltua pienempinä matalan kynnyksen avustusten ja liikunnan projektiavustusten vuoksi. Vastaavasti henkilöstökulut ylittivät talousarvion, mikä johtui lomapalkkavelan kasvusta, liikuntapalvelujen sijaiskustannuksista ja ulkoliikunnan työaikakorvauksista.

# Liikunta ja nuoriso: palvelujen toimintamenot

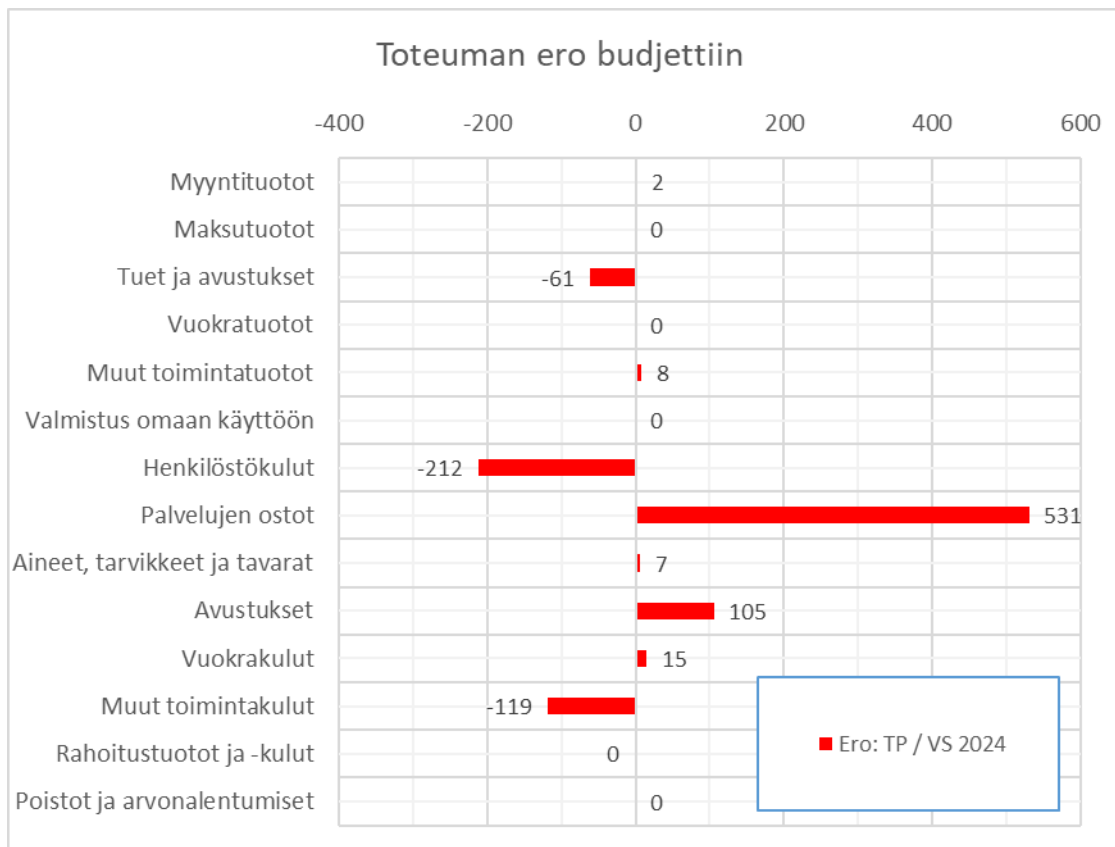
Palvelu (toimintamenot, 1000 euroa)	TP 2024	Muutettu TA 2024	Ero
Ulkoliikuntapalvelut	15 211	14 374	-837
Sisäliikuntapalvelut	12 356	14 336	1 980
Uimahallipalvelut	9 238	9 739	502
Jäähallipalvelut	6 977	6 424	-553
Kasvatuksellinen ohjaustoiminta	3 255	2 997	-258
Harrastaminen ja omaehtoisen toiminnan tukeminen	2 381	2 495	114
Sosiaalinen vahvistaminen	2 445	2 118	-327
Avustukset ja muu tuotanto Liikunta ja nuoriso	1 986	1 436	-550
Liikunnan ohjauspalvelut	693	708	15
<b>Yhteensä</b>	<b>54 541</b>	<b>54 627</b>	<b>86</b>



# Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut, yhteiset

Kuvala, yhteiset	TP 2023	VS 2024	TP 2024	TP / VS 2024
Toimintatulot	252	178	127	-51
Toimintamenot	-4 939	-6 090	-5 762	328
<b>Toimintakate</b>	<b>-4 686</b>	<b>-5 911</b>	<b>-5 634</b>	<b>277</b>

Ei vertailukelpoista muutosta



- Kulttuuri- ja vapaa-aikapalveluihin kohdistettavien yhteisten palvelujen toimintakate toteutui 0,3 M€ budjetoitua parempana.
- Hyvinvoinnin kehitysohjelman toimintakate toteutui 0,1 milj. euroa talousarviota pienempänä, koska kehitysohjelman toimenpiteet käynnistyivät vuoden kuluessa.

Palvelu (toimintamenot, 1000 euroa)	TP 2024	Muutettu TA 2024	Ero
Yhteiset palvelut ja hallinto	2 746	2 847	101
Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen avustukset ja muut palvelut	2 636	2 743	106
Hyvinvoinnin kehitysohjelma	379	500	121
<b>Yhteensä</b>	<b>5 762</b>	<b>6 090</b>	<b>328</b>

# Riskienhallinta

## 1-12/2024

## KULTTUURI

<i>Riski</i>	<i>Riskitaso (0-25)</i>
Kulttuurihistoriallisen ja taideomaisuuden säilyminen	20
Kulttuurin valtakunnallisen rahoituksen väheneminen, kulttuurin toimintaedellytysten heikkeneminen	15
Ilkivalta esineisiin ja omaisuuteen, myös asiakkaiden aiheuttamat esineriskit (mm. taidemuseot)	9
Hyvän hallintotavan tavoitteet eivät täyty odotetusti	9
Asiakkaiden ja henkilöstön kokemat uhkaavat tilanteet	6

**Riskienhallinta, keskeiset nostot**

- Kokoelmakeskuksen kuntoon liittyvät ongelmat uhkaavat kaupungin mittavan taide- ja kulttuurihistoriallisen omaisuuden säilymistä. Syksyllä 2024 on perustettu työryhmä, joka laatii evakuointisuunnitelmaa kokoelmista ensisijaisesti pelastettaville esineille ja teoksille. Kokoelmakeskuksen kuntoon liittyviin ongelmiin ei toistaiseksi ole löydetty ratkaisukeinoja.
- Kulttuurin valtakunnallisen rahoituksen väheneminen heikentää kulttuurin toimintaedellytyksiä. Kulttuurin palveluryhmä vastaa riskiin kulttuurin toimintaedellytyksiä tukevalla edunvalvonnalla.

# LIIKUNTA JA NUORISO

<i>Riski</i>	<i>Riskitaso (0-25)</i>
Liikuntatilojen poistuminen käytöstä.	9
Hyvän hallintotavan ja sisäisen valvonnan järjestäminen	9
Uimahallien palvelutason ja asiakasturvallisuuden varmistaminen	9
Uhkatilanteet ja onnettomuudet	6

## Riskienhallinta, keskeiset nostot

- Liikuntatiloihin liittyviä ongelmia hoidetaan säännöllisesti yhdessä tilapalvelujen kanssa sekä poikkihallinnollisessa liikuntatyöryhmässä. Korjaussuunnitelmat on tehty. Korvaavia tiloja ei ole käytössä.
- Henkilöstöä koulutettu hankintaprosessiin ja ostolaskujen hyväksyntään. Kaikki esihenkilöt suorittavat kaupungin Johtamisen valmennusohjelman kevään 2025 loppuun mennessä.
- Uimahallien palvelutason varmistamiseksi on käytössä ammattitaitoisten sijaisten rekisteri. Ammattitaitoista henkilökuntaa on niukasti saatavilla.
- Uhkaaviin asiakastilanteisiin järjestetään henkilöstölle koulutusta. Turvanappi Uintikeskukseen asennettu.
- Iltakäytön valvojille pidetty turvallisuuskoulutuksia.

# HR, YHTEISÖ- JA KEHITTÄMISPALVELUT, TALOUS

<i>Riski</i>	<i>Riskitaso (0-25)</i>
Hyvinvointia edistävien järjestöjen toimintaedellytykset heikkenevät	20
Tampereen kaupungin myöntämiä avustuksia ei käytetä myöntöpäätösten mukaisesti	12
Hankintaosaaminen	9
Tampereen kaupungin myöntämät avustukset eivät kohdennu vaikuttavasti	9
Tapaturmavakuuttamisen tilannekuva	8
MonetTurvan tilannekuva	8

## Riskienhallinta, keskeiset nostot

- Järjestöjen toimintaedellytyksistä luodaan tilannekuva kaupungin johdolle.
- Varhaiskasvatuksen rekrytointihaasteet vaativat yhteistyötä. HR:n roolia on vahvistettu tukemaan varhaiskasvatuksen rekrytointeja.
- HR-kumppanuuden syventäminen palveluryhmien kanssa vaatii edelleen työtä.
- Tietojärjestelmä muutosten osalta uusi SAP SF vaatii HR:ltä työaika, jotta ennalta pystytään vaikuttamaan uuden järjestelmien sisältöön ja vaikuttamaan toimivan ja sujuvan järjestelmän käyttöönottoon.
- Taloudessa henkilöstöresurssi ei mahdollista uusia poistumia.

2024  
**VUOSI-  
SUUNNITELMA**

Kulttuuri- ja  
vapaa-aikalautakunta

**Kiitos!**